

# I. 2024년 업무여건과 운영방향

## 업 무 여 건

### 도 정

- ◆ “힘센 충남”, 민선8기 3년차로 목표달성에 매진하는 해
  - ◆ 의병기념관 건립, 천주교 및 태실 세계유산등재, 역사 문화권 개발 등 문화유산 진흥 본격 추진
- ⇒ 민선8기 역점 과제에 대한 가시적 성과 창출 기대

### 연구 원

- ◆ 민선8기에 발맞춰 핵심 도정과제 발굴 및 개발
  - ◆ 도민을 위해 연구하고 봉사하여 신뢰받는 이미지 창출
- ⇒ 개원 20주년, “힘센 연구원” 재도약을 위한 핵심역량 총 결집



## 운 영 방 향

- ◆ 충남형 문화유산 보존 관리 정책 마련
  - ◆ 충남 정체성 확립을 위한 정책 연구 강화
  - ◆ 역사문화 인프라 조성 및 문화 향유 확대
  - ◆ 전략 경영 시스템을 통한 조직가치 창출
  - ◆ 개원 20주년 계기, 연구원 재도약 기반 구축
- ⇒ 충남 역사문화를 선도하는 “힘센” 연구기관으로 발돋움

## II. 2024년 주요업무 추진계획

### [1] 충남형 문화유산 보존관리 정책 마련

- ◇ 충남 문화유산의 전승·보존·관리 시스템 구축을 통해 미래가치 창출
- ◇ 충남 문화유산의 발굴·연구·조사를 통해 문화유산 가치 제고

#### ① 충남형 국가유산 보존관리 체계 구축

- 국가유산체계 변화 대응을 위한 제도 정보 기초 연구
  - 문화유산 관련 충남도 조례 개정 추진(2건)
- 국가유산 정책체계 개편 기본계획(중장기) 연구
  - 정책환경조사, 조례 개정안 마련, 중장기 정책비전 및 전략계획

#### ② 충남 문화유산 발굴, 보전 및 정비

- 서산 해미읍성 원형 복원을 위한 진남문 주변 해자 발굴조사(2월~)
- 홍주읍성, 장암진성, 태안읍성 등 도내 주요 사적 및 지정문화재 학술 발굴
- 논산 노성산성 보수 및 정비를 위한 학술 발굴
- 천안 천홍사지, 논산 개태사지 등 고려시대 대표사찰 사적지정 기반 마련
- 충남 문화유산의 보존 및 진흥·육성 정책 연구(12월)
  - 서산 해미읍성 중장기발전계획, 계룡 사계고택, 서천 봉선리유적 정비계획 마련

#### ③ 충남 문화유산 DB화 및 관리시스템 구축

- 매장문화재 유존지역 고도화를 위한 공주, 태안 지역 DB구축(공주, 태안) 추진
- 충남 문화유산, 무형유산의 체계적 관리를 위한 정기조사 실시(12월)
  - 도지정 문화유산 정기조사(190개소), 도지정 무형유산 예능(15종목) 실시

#### ④ 국내외 반출유산 관련 유물의 조사, 연구 및 환수

- 경매정보 분석을 통한 반출유물 구입(1~12월)
- 반출유산 실태파악 및 환수경로 확보를 위한 국외 현지조사 추진(1~10월)
- 천리대 소장 『조선명현초상화첩』 인물(38명, 47점) 순회 특별전(2~6월)
- 국외소재 충남 문화유산의 심층 연구를 위한 자료총서 발간(11월)

## [2] 충남 정체성 확립을 위한 정책연구 강화

- ◇ 삶을 가치롭게 · 풍요롭게 이끄는 충남의 역사문화 자원 개발
- ◇ 역사 연구의 대중화를 통해 충남의 정체성 및 도민 자긍심 제고

### ① 충남 역사문화권 연구 활성화

- 충남 역사문화권(마한, 백제, 후백제) 중장기 전략계획 수립(12월)
  - 유적단위형 15개, 지역단위형 5개, 초지역단위형 3개 정비사업 도출
  - 역사문화권 가치 평가 및 핵심유산 선정을 위한 전문가 포럼 개최(8월)
- 충남 역사문화 관련 유적 및 기록물 지정 및 등재 추진
  - 백제역사유적지구 확장등재 대상유적 잠정목록 등재 추진(연중)

### ② 충남지역 연구의 대중화

- 내포문화 홍보 및 진흥정책 발굴을 위한 내포문화진흥포럼 개최(11월)
- 충남동학농민혁명 3개년 사업결과에 따른 활용사업 추진(12월)
- 서천 장항지역(6월) 등 시군별 역사 문화 관련 기록화 사업 추진

### ③ 전문역량에 기반한 특화 정책 연구

- 내포문화 특성화를 위한 가야산·삼교천 문화권 종합조사 연구사업(5차)
  - 농경문화자원 종합조사 및 스토리텔링 총서 발간
- 조선왕실 가봉태실의 세계유산화를 위한 광역 공동학술연구 2차 추진(10월)
- 숨은 독립운동가 발굴 및 서훈 추진(청양, 금산 예정)
- 독립운동가 이세영 생가 고증 및 문화재 지정 신청(상반기)

### ④ 충남역사문화 원형 발굴

- 세계유산 등재를 위한 충남 천주교 세계유산 잠정목록 지원연구(12월)
- 도 무형문화재 보존관리 기록화 사업(영상기록 3종목, 모니터링 8종목)
- 충남의 금석문 연구(800건, 5개년 사업 중 1차)
- 충남의 기독교문화유산 조사 연구(40건, 3개년 사업 중 2차)

### [3] 역사문화 인프라 조성 및 문화 향유 확대

- ◇ 도민에게 자부심과 애향심을 느낄 수 있는 문화 향유 기회 확대
- ◇ 충남의 소중한 문화유산을 즐기고 감동할 수 있는 고품격 콘텐츠 개발

#### ① 의병기념관 및 도립박물관 등 역사문화시설 건립 지원

- ‘의병기념관’ 건립을 위한 기본계획 및 타당성 조사 완료(’23.9.~’24.1.)
- ‘도립박물관’ 건립을 위한 도내외 충남 유물조사 완료(’23.5.~’24.1.)

#### ② 도민과 함께하는 명품 박물관 조성

- 충남역사박물관 전시관 재개관 및 기념행사(4월)
- 충남역사박물관 홈페이지 개편 및 유물등록시스템 구축(4월)
- 유물기증기탁자 초청행사 및 명소 답사(4월)
- 사라져 가는 소중한 충남 역사 유물 수집 및 구입(연간 1,000건)

#### ③ 도민 문화향유 서비스 강화

- 매장문화재를 활용한 지역 축제 참여(한산모시축제, 3일간)
- 발굴조사 현장 공개 및 교육·체험을 통한 문화향유 서비스(상시)
- 연구원 DB구축 및 일반인 공개 서비스 개편 및 시행(4월)
- 충남도청의 전신 ‘공주 충청감영 역사문화제’ 개최(10월)
- 충남의 역사, 사건, 인물 등을 주제로 한 대상별 맞춤형 박물관 교육(56회, 대상자 1,670명)
- 공주 마곡사 등 찾아가는 유물관리 서비스 실시(연 2회)

#### ④ 대내외 교류협력 네트워크 확대

- 한성백제박물관 등 백제사연구 관련 기관 공동학술세미나 개최(하반기)
- 국외소재 충남 문화유산 연구포럼 개최(상반기)
- 국립한글박물관, 서울역사박물관, 대한민국역사박물관 등 유관기관 MOU 체결(상반기)
- 제주민속자연사박물관과 학술콘텐츠 교류 업무협약 체결(하반기)

## [4] 전략 경영 시스템을 통한 조직가치 창출

- ◇ 성과와 보상이 연계되는 공정하고 투명한 조직문화 구축
- ◇ 서로 보듬고 상생하여 일하고 싶은 핵심 연구원 조성

### ① 성과, 평가 및 보상의 유기적 연계 시스템 마련

- 전사-부서-개인차원의 성과연계 강화를 위한 전략목표 재수립(1월)
- 기관-개인 성과관리 확대를 위한 목표관리제(부서장→개인별) 확대 시행
- 고성과부서 우수사례 확산을 위한 우수사례 경진대회 실시(2회)

### ② 의사결정 체계화 및 노사 상생 발전

- 이사회 중심 책임경영 실현을 위한 전문분야별 책임자 채용(2월)
  - 임원 공개채용(선임직 이사)
- 연구원 소통 활성화를 위한 홍보기능 강화
  - 연구원 홈페이지 재구축, 뉴스레터 정기 발송 및 온라인 소통 창구 운영(3월)
- 소통과 공감의 「소모임」 및 노사 간 실무중심 상시소통 채널 운영(연중)

### ③ ESG 경영 확산을 통한 지속가능한 성장

- 부패방지경영(ISO 37001), 안전보건경영(ISO 45001) 사후관리 심사(9월)
- 윤리경영 지원을 위한 내부건제시스템 구축 및 운영
  - 내부감사시 외부회계사 및 전문가 입회, 청렴감사관 도입·운영
- 인권경영위원회 운영 및 인권존중 실천을 위한 직원교육 등

### ④ 모니터링을 통한 재무 건전성 확보

- 중장기 재무·예산관리 계획 및 투자계획 수립(3월)
- 사전 사업심의위원회 역할 강화(사업선정 타당성 확보)(연중)
  - 사업성, 미래위험 예측, 필요인력 및 재무현황 분석 등

## [5] 개원 20주년 계기, 연구원 재도약 기반 구축

- ◇ 지난 20년의 역사를 반추하고 미래 30년을 준비하는 계기 마련
- ◇ 전 직원이 참여하여 중지를 모으는 화합형 행사로 준비

### ① 개원 20주년 기념 행사 개최

- 때 · 곳 : 2024. 4. 16.(화), 14:00 / 역사박물관
- 참석대상 : 400명(원내외 귀빈, 초청인사, 임직원, 충남도민 등)
- 행사내용 : 식전행사 → 기념식 → 비전선포식 → 박물관 개관식
  - 연구원 비전선포 : 홍보영상 상영, “힘쎈” 미래 비전 선포 등
  - 박물관 재개관식 : 테이프 컷팅식, 박물관 전시 및 관람 등

### ② 연구원 홍보를 통한 한단계 도약 및 대내외 위상제고

- 홍보브로슈어, 연구원 20년의 역사발자취(백서) 및 기념품 제작
- 방송 홍보영상(스팟광고), 홍보영상 제작, 언론사 보도자료 배포 등
- 연구원 전자문서, 홈페이지, SNS 등 활용한 온라인 홍보 추진

### ③ 연구원 미래비전 알림 부대행사(개원 20주년 주간행사)

- 충남역사박물관 기획특별전(2회 개최)
  - 충남의 역사인물 초상화전(4월)
- 연구원 발굴현장 체험 운영(3~10월)
  - 태안 안흥진성, 홍주 홍주읍성, 서산 해미읍성 등 일원
- 연구원 재능기부「강연 릴레이」 운영
- 연구원 개원 20주년 성과 전시회(4월)
- 공주 수촌리고분군 발굴 20주년 기념 학술대회를 통한 백제 연구 대중화(4월)
- 향토사연구 활성화를 위한 충남향토사연구연합회 협력 강화
  - 2024 향토사대축제 개최 및 공동연구사업 추진(4월)